



Програма кандидата на посаду ректора
Національного технічного університету України
«Київський політехнічний інститут
імені Ігоря Сікорського»

МЕЛЬНИЧЕНКА АНАТОЛІЯ АНАТОЛІЙОВИЧА

Український освітянин і науковець, фахівець з управління у сфері вищої освіти,
проректор з навчальної роботи Національного технічного університету України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»,
професор, кандидат філософських наук, професор кафедри теорії та практики управління

Загальні засади

- 1. Зміцнення і посилення позицій університету** за ключовими напрямками діяльності не тільки в Україні, але в європейському освітньому просторі.
- 2. Реалізація механізмів підтримки сталого розвитку університету** в розрізі заохочення інноваційності, фінансово-економічної стійкості, цифрової трансформації, соціальної справедливості у колективі, інклюзивності, екологічності, пріоритетності принципу безпеки університетської громади.
- 3. Актуалізація освітнього та наукового потенціалу університету для потреб оборони та безпеки.**
- 4. Трансформація підготовки фахівців** у відповідності до майбутньої структури національної і світової економіки та імперативів забезпечення сталого розвитку держави у повоєнний період.
- 5. Розбудова університету не тільки як освітньо-наукового та інноваційного закладу, а й як потужного спортивного, культурного, інтелектуального центру країни.**

Університет має стати таким інтелектуальним центром країни,
в якому студенти, викладачі та випускники ідентифікуватимуть себе
як частину потужної та згуртованої спільноти і пишатимуться належністю
до неї



Детальніша інформація про кандидата на посаду ректора
Національного технічного університету України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»
Мельниченко Анатолія Анатолійовича

melnichenko2024.online

Пріоритети розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського 2024–2029

- 1 Повага до традицій
 - 2 Системні перетворення та цифрова трансформація
 - 3 КПІ ім. Ігоря Сікорського для безпеки і оборони держави
 - 4 Розбудова нової моделі економіки університету
 - 5 Підвищення якості освіти
 - 6 Зміцнення міжнародної співпраці
 - 7 Соціальна політика
-

1 Повага до традицій

Усвідомлюючи те, що модернізація діяльності університету починається не з чистого аркуша, а на основі суттєвих досягнень попередників за всю історію його існування, доцільно зберегти низку традиційних підходів до підготовки інженерних фахівців, що стверджувало б ідентифікацію КПІ як лідера інженерної освіти в Україні.

1.1
Збереження та зміцнення ґрунтовної фундаментальної підготовки

1.2
Зміцнення традицій щодо утвердження академічної свободи, демократичності управління, колегіальності, шани до історії університету

1.3
Підтримування традицій щодо зв'язку поколінь між досвідченими та молодими науково-педагогічними працівниками, спадкоємність наукових шкіл.

2

Системні перетворення та цифрова трансформація

2.1

Управлінська оптимізація

Раціональна оптимізація управлінської структури, що своїм результатом матиме **зменшення бюрократичних процедур та тяганини**, уникнення дублювання функцій різних підрозділів, необґрунтованих витрат

2.3

Електронна демократія

Запровадження в Університеті **системи подання електронних петицій** для вирішення прихованих системних проблем та розроблення чіткого алгоритму їх усунення «завдання – термін виконання – конкретні відповідальні – результат»

2.5

Ядро університету

Реалізація принципу, де **викладач, науковець і здобувач освіти є центральними фігурами** у діяльності університету, а адміністративні органи та підрозділи покликані створювати умови для їхньої ефективної взаємодії

2.7

Удосконалення системи фінансового менеджменту

Удосконалення **системи фінансового планування** та звітування, публічних закупівель

2.9

Іміджева політика, позиціонування та просування університету

2.2

Незалежний аудит

Проведення незалежного аудиту **для з'ясування можливостей підвищення ефективності використання наявних ресурсів**, а також визначення невикористовуваних ресурсів. Проведення аудиту передбачено за кошти зовнішніх донорів

2.4

Залучення інвестицій

Нарощування інвестицій **у модернізацію університетської інфраструктури** як комфортного, безпечного та інклюзивного середовища для роботи, навчання і досліджень

2.6

Діджиталізація

Збільшення кількості цифрових сервісів та подальший розвиток **цифровізації управлінського та освітнього процесів**

2.8

Створення справедливої системи мотивації

Формування більш справедливої системи винагородження працівників **за результатами діяльності і внеску в розвиток університету** (недопущення випадків: «нагородження непричетних і покарання невинуватих»). Зокрема, встановлення винагород працівникам, які ефективно виконують функції **гарантів освітніх програм**

3

КПІ ім. Ігоря Сікорського для безпеки і оборони держави

3.1

Підготовка фахівців
для сектору безпеки та оборони
Оновлення змісту освітніх програм
у контексті **врахування потреб сектору
безпеки та оборонно-промислового
комплексу**

3.2

Підтримка наукових колективів,
які працюють для перемоги
Суттєва **підтримка наукових
колективів**, дослідження яких
спрямовані на створення
і впровадження проривних технологій
та інженерних рішень,
що здатні змінити хід бойових дій

3.3

Розширення
співпраці з ОПК
**Налагодження прямих контактів
з замовниками оборонних технологій**
на різних рівнях, а також
стейкхолдерами в оборонній галузі

4

Розбудова нової моделі економіки університету

4.1

Диверсифікація
джерел фінансування
Створення засад коли університет
**не тільки залежить від бюджетного
фінансування**, але й отримує суттєві
доходи від освітньої, наукової,
інноваційної та інших видів діяльності

4.2

Надання послуг як додаткове
джерело фінансування
Створення **прозорого механізму
надання послуг** вітчизняним та
закордонним бізнес-підприємствам
кафедрами, науковими центрами
та спеціалізованими лабораторіями

4.3

Система пріоритизації
розподілу коштів
Формування системи **справедливої
пріоритизації розподілу коштів**
з акцентуванням на модернізацію
освітнього процесу та наукових
досліджень (оновлення лабораторного
обладнання та програмного
забезпечення)

4.4

Трансфер інновацій
Системний **розвиток трансферу
інновацій** від університету до сфери
виробництва як шлях забезпечення
додаткових надходжень
до університету

5

Підвищення якості освіти

5.1

Інструменти підвищення якості освіти

Створення дієвих механізмів **недопущення та подолання усіляких проявів імітації освітнього та наукового процесу**, що призводять до зниження якості освіти, падіння авторитету університету та науково-педагогічних шкіл

5.3

Колективне користування обладнанням та програмним забезпеченням

Розширення **мережі центрів колективного користування науковим та освітнім обладнанням**, в тому числі ліцензійним програмним забезпеченням

5.5

Індивідуальна освітня траєкторія

Розширення **можливостей формування індивідуальних освітніх траєкторій** через збільшення програм дуальної підготовки, сертифікатних програм, варіативності вибору та практикоорієнтованості навчання

5.2

Модернізація матеріально-технічної бази

Суттєве **оновлення матеріально-технічної та навчально-лабораторної бази** через залучення як фінансування за рахунок університету, так і стейкхолдерів

5.4

Удосконалення системи нормування педагогічного навантаження

Урегулювання питань нормування педагогічного навантаження НПП з метою вивільнення часу для професійного розвитку та проведення наукових досліджень

5.6

Залучення стейкхолдерів до освітнього процесу

Розширення практики **залучення до оновлення освітніх програм стейкхолдерів** (студентів, представників високотехнологічного бізнесу, сектору державного управління)

6

Зміцнення міжнародної співпраці

6.1

Міжнародне визнання

Здійснення комплексу заходів щодо **підвищення міжнародного визнання університету**, зокрема через покращення позицій в світових університетських рейтингах

6.2

Збільшення кількості іноземних здобувачів

Активізація університету **на міжнародному ринку освітніх послуг** через збільшення освітніх програм, що пропонуються для студентів-іноземних громадян

6.3

Міжнародні проєкти

Зосередження на **участі викладачів та науковців у спільному європейському дослідницькому просторі**, участь у міжнародних проєктах, HORIZON EUROPE, Erasmus+, з метою диверсифікації джерел фінансування університету

6.4

Підвищення рівня знання іноземної мови

Суттєве покращення підготовки як студентів, так і викладачів з іноземної мови для підвищення шансів участі у програмах академічної мобільності та міжнародних дослідницьких проєктах

Кандидат на посаду ректора
КПІ імені Ігоря Сікорського

7

Соціальна політика

7.1

Інклюзивність

Розвиток інклюзивності навчальної та соціальної інфраструктури університету

7.2

Службове житло

Надання службового житла для сімей молодих викладачів та науковців

7.3

Харчування

Розвиток **сучасної мережі харчування** студентів і працівників з визначенням надавачів послуг на прозорій конкурсній основі

7.4

Всебічна підтримка учасників бойових дій

Соціальна підтримка працівників та студентів-учасників бойових дій та їх сімей

7.5

Волонтерство

Підтримка і **розвиток волонтерського руху** в університеті

Анатолій МЕЛЬНИЧЕНКО