

КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІК

Заснована 21 квітня 1927 р.



№3-4
(3509-3510)

24 січня
2025 р.

Виходить
двічі на місяць

ГАЗЕТА НАЦІОНАЛЬНОГО ТЕХНІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ УКРАЇНИ «КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ ІМЕНІ ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО»

Проректор Сергій Манзюк про трансформацію адміністративних засад діяльності та фінансової стійкості університету

Перше в цьому році засідання Вченої ради КПІ відбулося 20 січня. На ньому розпочато традиційний цикл заслуховування звітів проректорів за напрямками про роботу підпорядкованих їм структур упродовж минулого року та завдання на наступний період. До порядку денного цього засідання увійшли звіти проректора з адміністративно-фінансової роботи С.А.Манзюка та проректора з розвитку інфраструктури О.Ю.Мирончука. За традицією "Київський політехнік" знайомитиме читачів з положеннями цих звітів. Першим редакція представляє незначно скорочену версію виступу С.А.Манзюка "Трансформація адміністративних засад діяльності та фінансової стійкості університету на рубежі змін".

Ключовим завданням проректора з адміністративно-фінансової роботи є створення ефективної системи, яка забезпечуватиме залучення додаткових надходжень, диверсифікацію джерел фінансування, зменшення бюрократії та оптимізацію використання ресурсів. У своїй діяльності він спирається на цілу низку підрозділів університету.

Майновий комплекс КПІ ім. Ігоря Сікорського розташований на земельних ділянках загальною площею 160 га. Загальна площа всіх будівель становить понад 547,6 тис. м².

Університет нині здає в оренду 3260,40 м² своїх площ. Надходження від оренди зрос-



С.А.Манзюк

ли і склали 3,9 млн грн – на 900 тис. грн більше, ніж за попередній рік. Упродовж другої половини 2024 року було організовано перевірку орендарів. Серед основних порушень, які було виявлено, – незаконні перепланування, прострочені договори, заборгованості та інше. Більшість із них вдалося усунути і до кінця року збільшити надходження. Розвиток орендного напрямку є важливим для університету як з погляду задоволення соціальних потреб, так і з метою наповнення бюджету. Скажімо, співпраця з компанією "Нова Пошта", яка нині встановлює поштомати у всіх гур-

тожитках студмістечка, є успішним соціальним кейсом. Крім того, ведеться робота щодо залучення мережових орендарів харчового напрямку. Дуже важливо, що було проведено грошову переоцінку низки корпусів, яка значно підвищила їхню вартість. Якщо вартість деяких корпусів ще восени складала усього 10-20 тис. грн, що створювало для університету суттєві ризики, після переоцінки вона сягнула сотень мільйонів гривень, що суттєво впливає і на вартість оренди.

Водночас, нинішня система оренди університету є недосконалою та несправедливою. Підрозділи, які передають в оренду свої площі, отримують лише соціальну або наукову вигоду, але не фінансову. Це потрібно змінювати.

стор. 2

Співпраця лікарів, науковців та інженерів як відповідь на потреби часу



Зліва направо: О.Струциньський, С.Федоров, В.Цимбалюк, А.Мельниченко, Н.Семінська

Сучасні технології впевнено входять у наше буття. Невід'ємною частиною цього процесу є й сфера медицини. Ця галузь з її багатотисячолітньою історією сьогодні озброюється новими приладами для лікування. Ноу-хау в медицині в буквальному сенсі рятують людей від смерті й повертають їх до повноцінного життя, надто тепер, у часи страшної кривавої війни. Тому союз лікарів, науковців та інженерів стає вимогою часу. Саме на створення їхньої спілки спрямовано п'ятитисячний меморандум про співпрацю, який 10 січня від імені очолюваних ними організацій підписали ректор КПІ ім. Ігоря Сікорського Анатолій Мельниченко, президент Національної академії медичних наук України Віталій Цимбалюк, директор ТОВ "Інноваційний Холдинг "Сікорські Челендж" Олексій Струциньський, представник керівництва Благодійної організації "Благодійний фонд "КОЛО" Сергій Федоров і директорка ТОВ "Науковий парк адитивних технологій Сікорські Челендж" Наталія Семінська.

"Сьогодні здоров'я українців залежить від об'єднання й синергії медичних та інженерних наук – саме вони долатимуть найбільші виклики наступних десятиріч", – наголосив Анатолій Мельниченко, розпочинаючи розмову, що передувала підписанню документу.

Меморандум, з огляду на кількість підписантів і серйозність їхніх намірів, вийшов доволі розлогим. Він передбачає розвиток співпраці у впровадженні міжнародних стандартів якості в сфері біомедицини в Україні, у розробленні та впровадженні технологій регенеративної медицини, медичних (фармацевтичних) біотехнологій, технологій біобезпеки та біозахисту; інформаційних

технологій для потреб охорони здоров'я (включаючи діагностику та лікування захворювань людини, а також розвиток системи громадського здоров'я). Також зафіксовано домовленості щодо співпраці у розробленні, проведенні випробувань і впровадженні новітніх медичних виробів, включаючи лікувальну та діагностичну медичну техніку; сертифікації (атестації) фахівців; стандартизації технологій протезування та реабілітації (впровадженні клінічних медичних протоколів); сертифікації та стандартизації протезних матеріалів і комплектуючих.

Крім того, учасники підписання меморандуму планують активно сприяти розвитку освіти в біомедичній галузі, у тому числі

й підвищенню кваліфікації та вдосконаленню системи підготовки кадрів для розвитку медичної сфери та галузі медичної інженерії; дослідженням у галузі протезування та реабілітації; створенню та розвитку інноваційної інфраструктури на базі КПІ, зокрема у біомедичній галузі; підтримці клінічних досліджень в Україні в протезній галузі; забезпечувати пошук перспективних науково-технічних розробок в інституціях Національної академії медичних наук України тощо.

"Оце наше сьогоднішнє об'єднання мало б відбутися значно раніше. Адже в Академії давно висувалися ідеї, які потребують подальшого технічного розвитку і впровадження, – зауважив під час обговорення напрямів співпраці Президент Національної академії медичних наук України Віталій Цимбалюк. – Можливо, ми нині закладаємо перші камені у підмурок системи, коли приходять пропозиції від науковців-медиків, науковців та інженерів-політехніків пропонують технічні рішення їхнього втілення у життя, й співпраця ця йтиме на користь нашої держави".

Звісно, особлива увага в цьому контексті приділятиметься розв'язанню проблем медицини військової. На такому аспекті співпраці під час обговорення документа окремо зупинився віцепрезидент НАМН України, генерал-майор медичної служби Ігор Лурін, який говорив про цілком конкретні речі: "Сьогодні ми дуже активно співпрацюємо з військовими медиками і запрошуємо вас (мається на увазі КПІ ім. Ігоря Сікорського – прим. ред.) також взяти участь у цій співпраці, насамперед у фундаментальних речах, зокрема, скажімо, у дослідженнях термінальної балістики різних снарядів... у тому числі вивченні різниці між балістикою кульовою та осколковою". Мова йшла й про інші напрями співробітництва, насамперед про ті, результати яких можна буде оперативно втілювати в медичну практику.

Повноправним учасником об'єднання має стати ще й бізнес, який забезпечува-

тиме впровадження і масштабування вдалих проєктів і рішень, додала очільниця Всеукраїнської інноваційної екосистеми "Sikorsky Challenge" Інна Малюкова. Ця складова допоможе просувати нові технології й виводити їх до потенційних користувачів і замовників. Отож серед інших пропозицій щодо практичної діяльності учасників укладеного меморандуму – проведення в травні цього року Форуму медичної інженерії із залученням іноземних партнерів. У межах цього Форуму має бути організовано і конкурс кращих розробок з відповідної тематики, переможці якого зможуть отримати підтримку потенційних інвесторів. На ньому, за словами Інни Малюкової, мають бути представлені розробки в сфері військової медицини, може працювати секція фундаментальних досліджень з медичної тематики та інженерії тощо.

Головним підрозділом, на базі якого розгоратиметься спільна діяльність у межах ухваленого меморандуму, буде, звісно, факультет біомедичної інженерії. Він, до речі, колись був заснований саме як медико-інженерний – про це в розмові з кореспондентом "Київського політехніка" нагадала заступниця його декана з наукової роботи Олена Голембіовська. Понад те, за її словами, з ініціативою про його створення виступив тоді один із інститутів НАМН України, тому не дивно, що співробітництво з Академією в цьому підрозділі ніколи й не переривалося. "Якщо казати про конкретні напрями сьогоднішньої співпраці, то це і біосенсори, і 3D-біодрук, тобто сучасні адитивні технології, та багато інших, – розповіла вона. – А підписаний сьогодні документ є фактично рамковою угодою, яка дає зелене світло і підтверджує правомірність всіх наших попередніх спільних проєктів. І, звичайно, розширює наші можливості в плані наукової співпраці й у впровадженні наших спільних напрацювань".

Дмитро Стефанович

Проректор Сергій Манзюк про трансформацію адміністративних засад діяльності та фінансової стійкості університету

стор.1

Тому за погодженням з ректором буде внесено зміни до Порядку надання площ в оренду, де передбачатиметься розподіл доходів між університетом і підрозділом за схемою 50% на 50%.

Також розпочато роботу з цифровізації обліку площ університету. Створено підсистему в Му.КРІ, яка поступово наповнюється даними для забезпечення повноцінного цифрового обліку. Попередній аналіз показав, що майже всі підрозділи, за винятком ФПМ та ІПСА, мають достатню кількість навчальних площ. Деякі навіть мають суттєві надлишки, які можна використовувати ефективніше.

Важливим досягненням стало переведення 1-го та 2-го житлових будинків на побутовий тариф для розрахунків за електроенергію. Це дозволило університету зняти додатковий фінансовий тягар, пов'язаний із компенсацією різниці між комерційним і побутовим тарифом, яка раніше лягала на бюджет університету.

Особливу увагу цього року буде приділено активному розвитку інклюзивного середовища. Ректор створив комісію, що займається реалізацією програми розвитку інклюзивності. Це відкриє для нас значні перспективи. Університет стане більш відкритим і сучасним. Такі ініціативи сприяють залученню нових студентів, посиленню наших позицій у світових рейтингах і формуванню позитивного іміджу закладу.

За одним із ключових напрямів роботи університету працює відділ закупівель. Протягом року було проведено 1110 торгів і підписано 885 договорів. У торгах університету взяла участь понад 1000 учасників. Це свідчить про високий рівень зацікавленості та прозорості наших процедур. Завдяки цьому вдалося досягти значної економії у понад 20 млн грн. Працівники відділу постійно працюють над підвищенням своєї кваліфікації, регулярно проходять навчання та отримують сертифікати, що засвідчують їхню компетентність у сфері публічних закупівель.

Закупівлі в університеті – один із найскладніших і, водночас, стратегічно важливих напрямів роботи. Їхня ефективність значною мірою залежить від державної політики в цій сфері. Раніше закупівлі проводилися згідно з Законом України "Про публічні закупівлі". Це забезпечувало чіткі процедури, перехідні періоди та можливість підготовки. Проте після запровадження правового режиму воєнного стану закупівлі врегульовуються Постановою Кабінету Міністрів і правила можуть змінюватися буквально за один день. Це ускладнює планування та реалізацію процесів, а інколи й ставить їх під загрозу. Сьогодні в університеті виконує обов'язки лише 1 уповноважена особа з закупівель, яка крім цього має основну роботу у відділі. Згідно з чинними нормами та розрахунками наших обсягів, для повноцінної роботи потрібно щонайменше 23 уповноважені особи. Проте розуміючи, що така кількість не відповідає можливостям університету, оптимальним рішенням вважаю створення трьох уповноважених осіб за ключовими напрямками закупівель з супроводом їхньої роботи відділом закупівель, який забезпечуватиме підготовку необхідної документації. Це дозволить підвищити якість процесів і мінімізувати ризики помилок.

Загалом система закупівель, постачання, отримання товарів та їхньої оплати в університеті сьогодні занадто бюрократизована. Частково це пояснюється державними регулюваннями, але кардинальних змін потребують і наші внутрішні процеси. Нам слід впровадити більш гнучкі підходи, які дозволять зосередитися на ефективності, а не на формальностях, на результатах, а не на документах з величезною кількістю підписів.

Шановні колеги! У короткі терміни нам вдалося відновити роботу готелю КПІ. Протягом останніх років його було законсервовано, що призвело до його часткового руйнування як ззовні, так і всередині. Завдяки зусиллям працівників відділу організаційної роботи, власними силами проведено комплекс заходів з його відновлення. Також відділ координує роботу баз відпочинку. На жаль, через війну ми не змогли провести оздоровчий сезон, однак стан цих баз підтримується на належному рівні, а комунальні видатки частково компенсує держава. Водночас,

ІНКЛЮЗИВНЕ СЕРЕДОВИЩЕ

Мета

– забезпечити рівний доступ до можливостей Університету для людей з особливими потребами.

Ініціативи сприяють

Створенню комфортних умов для студентів, працівників і гостей.

Підвищенню репутації Університету та його відкритості.

Залученню нових студентів і зміцненню позицій у світових рейтингах.



оздоровчий комплекс "Маяк" поки що перебуває в окупації, а гірський табір "Глобус" потребує значних відновлювальних робіт. Відновлення "Глобуса" ми розпочинаємо спільно зі студентами. Першочергово буде замовлено проєкт його реконструкції. Додам, що ініціатива щодо фінансування проєкту надійшла від студентів, які запропонували використати кошти, що виділяються на студентське самоврядування.

Центр студентського харчування представлений такими виробничими підрозділами, як їдальні корпусу №1, №31 та корпус №32. За результатами року кошторис підрозділу виконано на 97%. Завдяки відновленню навчального процесу товарообіг у порівнянні з 2023 роком зріс на 32%. Разом з тим, систему харчування в цілому по університету варто модернізувати.

Важливу роль у забезпеченні безпеки університету відіграє відділ цивільного захисту. Протягом року було обладнано загалом 550 нових місць в укриттях. Загальна їхня кількість – 8510. Однак для задоволення наших потреб цього недостатньо. Після аналізу було розроблено План збільшення фонду захисних споруд, який затвердив ректор. Документ передбачає додаткове створення в 2025 році укриттів більш як на 2500 місць у корпусах, та на 700 місць у гуртожитках. Це у п'ять разів більше, ніж було обладнано торік.

Юридичний супровід діяльності університету забезпечує юридичне управління. Протягом минулого року було пред'явлено 69 претензій та на користь університету стягнуто 1,6 млн грн. У провадженні перебувала 121 судова справа за участю університету, з яких 96 справ – у якості позивача. Виграно судів на суму 1,7 млн грн.

Відділ договірної роботи відіграє важливу роль у забезпеченні стабільної діяльності університету. Ним опрацьовано майже 4000 договорів, угод, меморандумів та інших документів. Крім того, за рік опрацьовано понад 15 тисяч наказів, відкориговано більше 1000 нормативних документів тощо.

У 2024 році університет модернізував документообіг і кадрові процеси. Було оновлено електронну програму "Megapolis.DocNet". До системи підключено 348 користувачів. Водночас, у кадровій сфері за допомогою програми "Персонал-ЗВО" автоматизовано розрахунок стажу для лікарняних, формування довідок про роботу та уніфіковано всі форми наказів. Разом із ПФВ налагоджено автоматизацію нарахування зарплати, а також розпочато оцифрування трудових книжок до Пенсійного Фонду України.

Нещодавно ми зробили важливий крок на шляху забезпечення прозорості та підвищення ефективності управління університету: відповідно до рішення створеної ректором комісії підписано договір із аудиторською компанією RSM, яка проведе незалежний управлінський аудит університету. Оплата цього аудиту – за рахунок благодійного внеску Асоціації випускників КПІ. Це рішення є стратегічно важливим: незалежна оцінка дасть нам об'єктивне бачення окремих процесів в університеті, дозволить виявити сильні сторони та потенційні проблеми. Аудит не лише допоможе підвищити довіру до університету з боку наших стейкхолдерів, але й відкриє нові перспективи для залучення міжнародного фінансування та грантів. Окрім цього, висновки аудиту можуть стати основою для оптимізації внутрішніх процесів і розробки ефективних механізмів управління ресурсами. До аудиту фінансових процесів планується долучити Державну аудиторську службу України.

ЦИВІЛЬНИЙ ЗАХИСТ

Загальна площа укриттів становить 8510 кв.м.

Фонд захисних споруд

Нарощено фонд захисних споруд, обладнано 550 нових місць, довівши загальну кількість до 8510 місць.

Стан укриттів

Упродовж року обладнано укриття у 17, 21 навчальних корпусах, збільшено площі укриттів у навчальних корпусах 8 та 12, тривають роботи у 5, 18 та 31 навчальних корпусах.

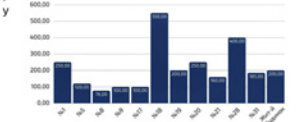
Тренування

Проведено спеціальне об'єктове тренування з цивільного захисту.

НАРОЩУВАННЯ ФОНДУ ЗАХИСНИХ СПОРУД (ГУРТОЖИТКИ СТУДМІСТЕЧКА)



НАРОЩУВАННЯ ФОНДУ ЗАХИСНИХ СПОРУД (НАВЧАЛЬНІ КОРПУСИ)



Важливим аспектом у роботі університету є рівень заробітних плат адміністративного персоналу. Ми бачимо, що заробітна плата працівників здебільшого не відповідає ринковій, а кадрове забезпечення тільки погіршується. Рівень заробітних плат у різних підрозділах залишається майже однаковим, попри те, що обсяги роботи та відповідальності можуть суттєво різнитися. Такий підхід не лише створює відчуття несправедливості, але й знижує мотивацію працівників. Отож розробляється система коефіцієнтів, яка дозволить зробити оплату праці більш справедливою та прозорою. Вона враховуватиме компетенції, досягнення, відповідальність, корупційні ризики тощо.

Одним із важливих напрямів роботи є співпраця з різними установами, компаніями та організаціями. Зокрема така співпраця дозволила частково забезпечити укриття необхідними засобами. Наприклад, Креді Агріколь Банк профінансував комплектуючі для двох зарядних станцій на суму 180 000 грн. Ці станції зібрані наші студенти. Ринкова вартість аналогічних за потужністю станцій є вдвічі вищою. ПриватБанк зробив благодійний внесок у сумі 200 000 грн, а Сенс Банк закуповує та передає нам товари. Все спрямовано на облаштування укриттів. Крім того, досягнуто домовленості з "Київстар" щодо збільшення швидкості 4G на території університету до 500-600 Мбіт/с вже цього літа. Також активно розвивається новий етап співпраці з компанією "Ажах": на чотирьох факультетах – РТФ, ІТС, ФЕЛ і ПБФ – буде оновлено лабораторне обладнання. Загальна вартість оновлення – понад 5 млн грн. Крім того, ведуться роботи над створенням на базі ПБФ сучасної лабораторії.

Лише за останні пів року за договорами університет отримав значну підтримку: 1) благодійна допомога у вигляді майна та коштів – на більш як 3,8 млн грн; 2) благодійна допомога у вигляді ремонтних робіт – загальна вартість понад 3,2 млн грн; 3) майно, передане у тимчасове користування університету – на більш як 31 млн грн. Ця підтримка дозволила значно посилити інфраструктуру університету, поліпшити умови для навчання та забезпечити нові можливості для розвитку.

2024 рік став для нашого університету роком нових фінансових викликів. Загальний бюджет університету склав 2 445,96 млн грн. Видатки на підготовку кадрів становили 1 834,77 млн грн, що на 10% більше, ніж торік. З цієї суми 85,6% було спрямовано на оплату праці, 11,7% – на виплату стипендій, та лише 1,9% – на оплату комунальних послуг. На виконання науково-технічних робіт із загального фонду виділено 44,5 млн грн. Основний акцент зроблено на оплату праці – 72,6% видатків. У спеціальному фонді видатки на наукові роботи досягли 77,9 млн грн, збільшившись на 7,3%, хоча капітальні видатки зменшилися на 36%. Мінімальна заробітна плата підвищувалася двічі протягом року: на 6% у січні та на 12,7% у квітні, що дозволило забезпечити підтримку соціальних стандартів. На забезпечення мінімальної зарплати було додатково виділено 39,7 млн грн. Також університет перерахував до державного та місцевого бюджетів 670,7 млн грн податків і зборів.

Попри зростання бюджету у гривневому еквіваленті, реальна фінансова спроможність університету в доларах США протягом останніх років через девальвацію національної валюти значно знизилася. А постійні підвищення вартості комунальних послуг суттєво звужують наші фінансові можливості.

стор.3

ВІДДІЛ ЗАКУПІВЕЛЬ

390 668 265 грн – Очікувана вартість.
329 705 313 грн – Сума договорів.
20 226 297 грн – Сума економії.
885 – Кількість підписаних договорів.

АНАЛІЗ ПОКАЗНИКІВ ЗАКУПІВЕЛЬ ЗА 2022-2024



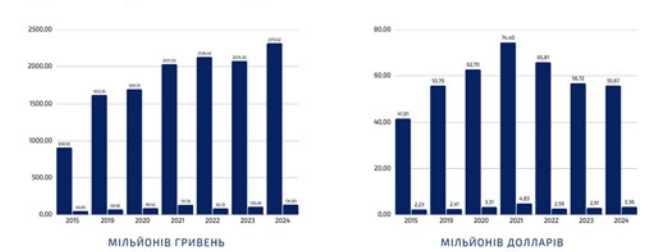
КОЕФІЦІЄНТИ

Розробляється система коефіцієнтів для справедливого та прозорого розподілу заробітної плати.



ДЕПАРТАМЕНТ ЕКОНОМІКИ ТА ФІНАНСІВ

ДИНАМІКА БЮДЖЕТУ ЗА 2015-2024 РОКИ ПІДГОТОВКА КАДРІВ ТА НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ



стор.2

Бюджет на 2025 рік буде представлений пізніше. На сайті вже опубліковано кошториси, але вони є попередніми і коригуватимуться, оскільки при доведенні попередніх сум від МОН ще не враховано подвійні оклади та низка інших речей. Публікація попереднього кошторису – це вимушений захід, щоб не залишити людей без зарплатні.

Надалі ми маємо зосередитися на збереженні фінансової стабільності, пошуку додаткових джерел надходжень і посиленні міжнародної співпраці, щоб компенсувати валютні втрати та забезпечити розвиток університету.

Сьогодні наш університет суттєво залежить від бюджетних коштів, що створює значні ризики. Якщо в більшості університетів країни співвідношення бюджетних і контрактних студентів становить приблизно 50 на 50, то в нас частка бюджетників перевищує 75%, що є одним із найбільших показників по країні. Це робить нас залежними від державного фінансування, яке, на жаль, є дуже нестабільним в умовах війни. Згадаймо, наприклад, як у травні минулого року з університету було знято понад 170 млн грн бюджетного фінансування.

І ще про один аспект фінансової діяльності. Болісним для факультетів та інститутів є вилучення наприкінці року зароблених коштів. Це демотивує колективи, дестабілізує їхню роботу та знецінює їхні досягнення. І змушує підрозділи витратити кошти на будь-що, аби лише уникнути їхнього вилучення і отримати хоч щось. Це унеможливило планування роботи на термін більше одного року. До того ж, значна частина коштів надходить наприкінці року, що через бюрократичні перепони значно ускладнює їхнє використання. Тому за рішенням ректора в подальшому вилучення коштів з підрозділів в кінці року не буде! Ми переконані, що створення умов, за яких підрозділи магимуть змогу зберігати та накопичувати зароблені кошти, сприятиме їхньому довгостроковому розвитку. Це стимулюватиме підрозділи додатково заробляти шляхом надання експертиз, створення курсів підвищення кваліфікації, запуску додаткових освітніх програм та надання інших послуг. За умови можливості використання цих коштів і акумулювання їх для реалізації масштабних проєктів, ми створимо міцний фундамент для сталого розвитку підрозділів та університету в цілому.

Шановні колеги! В університеті активно впроваджується система бухгалтерського обліку "MASTER:Бухгалтерія". Це сучасне та потужне рішення, яке дозволить значно зменшити бюрократичні процеси, оптимізувати роботу та знизити навантаження на всіх працівників в університеті. Перші етапи впровадження вже розпочато. Вони демонструють значний потенціал для покращення нашої ефективності, хоча впровадження і не є легким.

Слід все робити поетапно та зважено: поетапне закріплення всіх функцій планування та економічного аналізу, переформатування функцій відділів Центральної бухгалтерії, поетапний перехід до введення бухгалтерського обліку та складання звітності в єдиному ПЗ і таке інше. Зазначу, що підрозділи не залишаться без фінансової штатної одиниці. З впровадженням програмного забезпечення з часом наявність бухгалтера у підрозділах відпаде, але фінансовий помічник керівника підрозділу обов'язково має бути.

Наостанок хочу запропонувати кілька кроків щодо реорганізації управлінської структури.

Для реалізації завдань, які стоять перед університетом, з метою оптимізації та підвищення ефективності пропоную Вченій раді затвердити такі заходи.

У рамках роботи Департаменту майнових і соціальних питань пропонується переформувати відділ закупівель та відділ матеріально-технічного постачання у відділ супроводу електронних закупівель та постачання, а також окремо вивести три посади уповноважених осіб із закупівель. Це дозволить оптимізувати процеси таким чином, щоб відділ забезпечував повний цикл закупівель, фактично "під ключ", де результатом роботи буде не лише проведення торгів, а й своєчасна доставка товарів або надання послуг. Уповноважені особи за напрямками зможуть ретельніше аналізувати та задовольняти потреби підрозділів.

Крім того, пропоную створити відділ реалізації платних послуг і соціальних проєктів, який займатиметься консолідацією, розширенням і просуванням послуг університету – від сувенірної продукції до продажу курсів і наукових експертиз підрозділів. Важливою частиною роботи цього відділу стане участь у грантових конкурсах. Наприклад, уже подано заявку на грант від посольства США на покращення інфраструктури і готуються інші. Вважаю, що цей напрям має стати системним.

Усі запропоновані зміни будуть здійснюватися виключно в межах штатного розпису департаменту.

Крім того, у зв'язку з впровадженням бухгалтерської системи "MASTER:Бухгалтерія" та оптимізацією робочих ресурсів пропоную реорганізувати Департамент економіки і фінансів, розділивши його на планово-фінансовий відділ та управління бухгалтерської служби на чолі з головним бухгалтером. Ця трансформація дозволить оптимізувати процеси обліку, зменшить використання додаткових програм обліку, забезпечить раціональне використання робочого часу та фінансових ресурсів. Як результат, штат бухгалтерської служби буде поступово оптимізовано, що дозволить раціональніше використовувати кадрові ресурси. В процесі реорганізації буде змінено функції та назви існуючих відділів:

– відділ обліку власних надходжень перейменується на відділ видатків;

– відділ централізованого обліку окремих підрозділів змінить назву на відділ доходів, на який ляже ведення обліку доходів від усіх платних послуг університету, окрім науки та грантів.

Планово-фінансовий відділ буде поділено на сектори – сектор аналітики та ціноутворення, сектор оплати праці та штатної дисципліни і сектор планування обсягів фінансування. Посилення фінансово-аналітичної роботи дозволить точніше прогнозувати бюджет та оцінювати ефективність використання коштів. Завдяки впровадженню сучасних аналітичних підходів ми зможемо своєчасно реагувати на фінансові виклики та забезпечувати стабільний розвиток університету.

МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ

КПІ відвідав Посол Японії в Україні

9 січня 2025 р. Київську політехніку відвідали новопризначений Надзвичайний і Повноважний Посол Японії в Україні Масаші Накагоме та Перший секретар Посольства Японії в Україні Такао Асамура. З гостями зустрілися ректор КПІ ім. Ігоря Сікорського Анатолій Мельниченко, проректор з міжнародних зв'язків Андрій Шишолін, директорка Науково-технічної бібліотеки ім. Г.І. Денисенка Євгенія Кулик, директорка Українсько-Японського центру КПІ ім. Ігоря Сікорського Катерина Луговська та інші працівники університету.



Анатолій Мельниченко, Масаші Накагоме та Такао Асамура

Це перший візит призначеного наприкінці жовтня минулого року Посла Японії в Україні до Київської політехніки. Знайомство з університетом відбулося в Українсько-Японському центрі КПІ ім. Ігоря Сікорського. І не випадково, адже Центр – один із провідних осередків японської культури в Україні, і є, без перебільшення, дуже важливою ланкою в питанні поглиблення взаєморозуміння між Україною та Японією, взаємозбагачення культур двох народів та розвитку співробітництва між країнами. З початку його створення у 2003 році його відвідували всі послы Японії в Україні.

З великим зацікавленням знайомився Масаші Накагоме з діяльністю Центру та оглядав його приміщення, вислуховував роз'яснення співробітників. За його словами, він був надзвичайно вражений, наскільки багато людей тут, в Українсько-Японському центрі КПІ, можуть вивчати не тільки японську мову, а й японську культуру. "Наша подальша співпраця за різними напрямками пришвидшить настання миру в Україні", – зауважив він насамкінець.

Зустріч стала продовженням тісної та результативної співпраці між Японією та КПІ ім. Ігоря Сікорського, що триває вже багато років поспіль і має вагомі результати у культурній, освітній, науковій та економічній сферах. Завдяки їй серед партнерів Київської політехніки – відомі японські компанії, як-от "Cognitive Research Labs Co., Ltd", японська організація зовнішньої торгівлі JETRO та інші.

"КПІ плідно взаємодіє з Посольством Японії та японськими університетами, а після початку повномасштабного вторгнення ця співпраця суттєво поглибилася. Японія стала однією з тих країн, які першими підтримали Україну в цій страшній війні з російським агресором, – відзначив Анатолій Мельниченко під час спілкування з університетським медіа. – Важливо й те, що на сьогодні є низка проєктів, які ми розвиватимемо й надалі. Зокрема, це стосується і нашого Українсько-Японського центру".

Володимир Школьній

АКТУАЛЬНО

Зарядні станції власноруч



Дефіцит електроенергії через масовані атаки з боку російської федерації став печальною реальністю нашого життя. Отож виникає необхідність запровадження екстрених відключень електроенергії. На жаль, періоди відключень світла можуть бути значно довшими ніж раніше.

Як забезпечити функціонування інфраструктури КПІ ім. Ігоря Сікорського у складних умовах? Одним із засобів забезпечення безперервного живлення споживачів електроенергії є використання потужних зарядних станцій.

"Ініціатива впровадження сучасних зарядних станцій (ЗС) з метою створення енергонезалежності університетських споруд, будівель і служб, необхідних для функціонування університету, виникла в профкомі студентів ще у 2022 році", – розповів його голова Ігор Степанюк.

Наприкінці грудня минулого року кількість зарядних станцій, які використовуються в університеті, збільшилася на дві. Причому це ЗС, складені самими студентами. Координацією усього процесу з розробки принципової електросхеми, підготовки до складання, налагодження і впровадження нових зарядних станцій займався співробітник КПІ, який не побажав назвати своє ім'я. До складу групи розробників і складальників увійшли представники студентської спільноти з Інституту енергозбереження та енергоменеджменту та факультету електроенергетики та автоматики. Спонсором у справі закупівлі комплектуючих вузлів і деталей для складання зарядних станцій став Благодійний фонд

"Твоя опора" у співробітництві з комерційним банком "Credit Agricole Ukraine".

Процес створення двох зарядних станцій силами майбутніх інженерів відбувався протягом чотирьох тижнів. Причина уповільнення проведення технологічних операцій із складання електронних блоків і схем – у затримці надходження деталей. Адже на ринку подібна продукція перебуває в дефіциті.

Як влаштовані ці станції? У корпусах кожної з них розміщено вісім залізофосфатних акумуляторних батарей, що мають загальну ємність 7,3 кВт·год та гібридний інвертор на 3 кВт. Крім того, унеможливлено вихід зарядних станцій із експлуатації через перевантаження електромережі. Електросхеми змонтовані надійно.

За словами Ігоря Степанюка, тепер одна зарядна станція функціонує у корпусі № 19, друга – у корпусі № 31. За умов надходження необхідних коштів від спонсорів процес виготовлення ЗС продовжиться.

"Робимо послідовні кроки для забезпечення енергонезалежності, – наголошує він. – Завдяки цьому спільнота університету отримала якісні станції, вартість яких є у декілька разів меншою за вартість аналогів на ринку енергетичної апаратури".

Віктор Задворнов

АКТУАЛЬНО

КПІ та Українська Асоціація гуманітарного розмінювання відтепер партнери



О. Бортніков та А. Мельниченко

КПІ ім. Ігоря Сікорського та Громадська організація "Українська Асоціація гуманітарного розмінювання" уклали меморандум про взаєморозуміння. Документ підписано 13 січня під час візиту до університету голови Асоціації Олександра Бортнікова та його заступниці Зінаїди Зеленої. Умови майбутньої співпраці з гостями обговорили ректор КПІ ім. Ігоря Сікорського Анатолій Мельниченко, проректор з міжнародних зв'язків Андрій Шишолін, директорка НН ІЕЕ Оксана Вовк, помічник ректора з ветеранських питань та військової тематики директор Центру ветеранського розвитку Андрій Гаврушкевич, директорка Навчально-інноваційного центру протезування та реабілітації, директорка Наукового парку адитивних технологій Наталія Семінська.

Учасники зустрічі обговорили напрями та форми подальшої співпраці щодо організації та проведенню робіт з гуманітарного розмінювання. Варто нагадати, що тема, яку вони розглядали, останнім часом у зустрічах представників Київської політехніки з представниками відповідних організацій, які працюють у сфері гуманітарного розмінювання, порушувалася неодноразово. Зокрема у вересні минулого року було підписано меморандум

кої землі та 14 тисяч квадратних кілометрів наших водних територій, господарча діяльність і життя на яких та біля яких є потенційно небезпечними для 6 млн українців. Можна обгрунтовано припустити, що за місяці, що збігли відтоді, площа ця лише збільшилася.

У КПІ вже розпочато підготовку фахівців з гуманітарного розмінювання та реалізації відповідних інноваційних проектів. Отож у підписаному Меморандумі про взаєморо-

ня реалізації наукових проектів; проведення спільних інформаційних, наукових та освітніх заходів у сфері протимінної безпеки; сприяння організації пілотних проектів та технологічних рішень, розробка, тестування та експертна оцінка інноваційних продуктів у сфері гуманітарного розмінювання. Також в пріоритеті сприяння проведенню учасниками меморандуму комплексу заходів, спрямованих на розширення обсягів фундаментальних, пошукових і прикладних досліджень, що мають технологічну направленість і передбачають комерційне освоєння результатів наукових досліджень.

Планами і міркуваннями про подальшу спільну роботу з Асоціацією з кореспондентом "КПІ" поділилася Оксана Вовк: "У подальшому ми плануємо залучати наших партнерів до освітнього процесу на рівні бакалаврату та магістратури, і їхня підтримка тут буде для нас корисною та важливою. Буде можливість стажування наших здобувачів вищої освіти в компаніях-партнерах Асоціації, відвідування заходів, які організуються нашими партнерами на регулярній основі. Передбачається можливість ознайомлення наших студентів, а в подальшому – наших інженерів, які будуть займатися тематикою гуманітарного розмінювання, з тими інноваційними винаходами, що вже є в Україні, і з тим, що планується в майбутньому. Такий досвід взаємодії з партнерами Асоціації для нас дуже цінний".

Володимир Школьніий



Під час зустрічі

про співпрацю КПІ з Асоціацією саперів України. І це не випадково: про актуальність робіт із знешкодження мін та вибухонебезпечних предметів свідчать дані, наведені тоді ж, у вересні, Міністерством оборони України: станом на той час гуманітарного розмінювання потребували 128 тисяч квадратних кілометрів українсь-

зуміння між КПІ й Українською Асоціацією гуманітарного розмінювання визначено основні вектори подальшої співпраці, спрямованої на розвиток і розширення цієї діяльності. Зокрема це такі напрями співробітництва: обмін інформацією з питань забезпечення освітнього процесу за напрямом гуманітарного розмінювання; сприя-

можливість ознайомлення наших студентів, а в подальшому – наших інженерів, які будуть займатися тематикою гуманітарного розмінювання, з тими інноваційними винаходами, що вже є в Україні, і з тим, що планується в майбутньому. Такий досвід взаємодії з партнерами Асоціації для нас дуже цінний".

Володимир Школьніий

Меморандум з АТ "Антонов": "Якщо є потреба, на неї слід реагувати!"

Жодне підприємство не може успішно працювати без потужних служб, які забезпечують його виробничу діяльність. Серед таких чільне місце займають підрозділи енергозабезпечення та енергоефективності, від яких безпосередньо залежить працездатність підприємства, особливо значного за розмірами, обсягами виробничої програми та потребами ринку в його виробках. Отож не дивно, що в процесі модернізації Акціонерного товариства "Антонов" саме питання енергетики увійшли до числа тих, які слід вирішувати в першу чергу. Здолати купу проблем у цьому господарстві без впровадження новітніх технологій і допомоги науки дуже важко. І по що допомогу представники підприємства на чолі з директором з інфраструктури АТ "Антонов" Олегом Шевяковим прийшли до КПІ ім. Ігоря Сікорського. Після попередніх перемовин було підготовлено меморандум про співпрацю між підприємством та університетом, який 9 січня підписали перший проректор КПІ Михайло Безуглий і Олег Шевяков.

За словами Михайла Безуглого, цей документ розвиває положення рамкової угоди з АТ "Антонов", укладеної ще 2019 року. Понад те, з цим підприємством різні підрозділи університету співпрацювали й до того. Але, як зауважив перший проректор, новий меморандум визначає доволі нетиповий напрям реалізації спільних проектів, адже до цього науково-освітня співпраця розгорталася за основною сферою діяльності цього виробничого комплексу. А тут мова йде вже про питання його енергозабезпечення, енергоефективності та енергоаудиту. "Це доволі нова царина з професійної точки зору. Вона розкриває ті сфери, які при підписанні першої угоди не було в неї закладено, – пояснив Михайло Безуглий. – Це видається доволі вузько спрямованим, але сьогодні для України, причому не тільки для її підприємств і установ, цей сегмент є дуже важливим. Він може, серед іншого, й суттєво допомогти зменшити собівартість продукції, що нині має дуже велике значення".

У меморандумі доволі конкретно прописано напрями й умови співробітництва. Серед них – визначення потенціалу енергоефективності АТ "Антонов" за спільною участю фахівців університету та підприємства; залучення експертів КПІ до проведення енергоаудитів на заводі з метою виявлен-

ня потенційних об'єктів для впровадження заходів з підвищення енергоефективності; надання допомоги фахівцям підприємства з питань, що стосуються "проекткування нових, реконструкції або модернізації об'єктів, обладнання, систем і процесів, які можуть чинити істотний вплив на енерго-результативність" тощо. До цієї роботи, й це також записано в документі, залучатимуться не лише працівники, але й студенти та аспіранти (здобувачі вищої освіти, як в ньому сказано), розвиткові й вдосконаленню знань яких буде надаватися сприяння. А ще в документі визначено підрозділи підприємства та університету і їхніх працівників, які відповідатимуть за співпрацю і координуватимуть спільну роботу. В КПІ базовим підрозділом з цього напрямку буде НН ІЕЕ, в АТ "Антонов" – відділ енергозбереження та енергоефективності управління енергетики та енергоефективності.

"Думаю, що в майбутньому ми розширимо нашу спільну роботу в інфраструктурному напрямі, – зауважив Олег Шевяков у розмові з кореспондентом "КПІ". – Ми модернізували в цьому році котельню, що здатна забезпечувати теплом усе наше підприємство. Але теплотраси і вся система залишилася застарілою. Наше завдання зробити її роботу динамічною та автоматизованою, досягти максимального ККД від



Учасники підписання меморандуму

залучених на модернізацію котельні коштів, забезпечити оптимальну температуру для всього підприємства і його корпусів, цехів тощо. Масштаб підприємства величезний, обладнання застаріле, системі понад 30-40 років... Тобто нам потрібно дещо відремонтувати, більшу частину його модернізувати й автоматизувати, щоби оновлена система дозволила нам економити в масштабах підприємства мільйони гривень за рахунок заощадження енергоресурсів".

Окремо під час розмови, що передувала підписанню меморандуму, порушувалося питання забезпечення участі в цій роботі здобувачів вищої освіти. Звісно, мова йшла про запровадження на базі підприємства підготовки студентів КПІ відповідних спеціальностей за моделлю дуальної освіти. За словами Олега Шевякова, пропозиції щодо цього буде опрацьовано і передано до кадрової служби підприємства. У цьо-

му є потреба і в підприємства, якому потрібно залучати молодих фахівців, і в університету, який має готувати кваліфікованих спеціалістів, що з університетської лави володіють не лише теоретичними знаннями, а й конкретними вміннями. "А якщо є потреба, – наголосив він, – на неї слід реагувати!" І, певна річ, ще одним напрямом має стати забезпечення перепідготовки фахівців АТ "Антонов" відповідного профілю на базі Центру підготовки енергоменеджерів НН ІЕЕ.

"Ця співпраця допоможе нам не тільки обмінюватися сучасним досвідом, але й ділитися власними сучасними технологіями, що стануть у пригоді нашим підприємствам, – вважає Михайло Безуглий. – Ми маємо кваліфіковані кадри, що вже готові прищивати запровадження нових технологій на підприємстві".

Дмитро Стефанович

100 років від дня народження Володимира Хільчевського

17 січня виповнилося 100 років від дня народження визначного українського науковця у галузі технології машинобудування, заслуженого працівника освіти України, доктора технічних наук, професора, автора близько 300 наукових праць та винаходів Володимира Васильовича Хільчевського.



В.В. Хільчевський

Все трудове життя Володимира Васильовича було пов'язане з нашим університетом. Після повернення з фронту і тривалого лікування він у 1946 році вступив на механічний факультет КПІ (спеціальність "Автомобілі і трактори") і за п'ять років по тому успішно його закінчив. До речі, в газеті "За радянського інженера" №25 (95) від 29 червня 1951 р. розміщено фотографію, де на фоні головного корпусу стоять випускники КПІ, які на відмінно захистили дипломні проєкти. Після одержання диплома з відзнакою він вступив до аспірантури на кафедру опору матеріалів, і у науку його повів майбутній академік зі світовим ім'ям Георгій Степанович Писаренко.

Творча наукова діяльність В.В. Хільчевського в КПІ розпочалась після дострокового захисту в 1954 році кандидатської дисертації. У 1970-му він захистив і докторську. Обидві були підготовлені під керівництвом Г.С.Писаренка. Напрямок наукової діяльності Володимира Хільчевського – дослідження дисипації енергії при складних коливаннях систем та створення нових прогресивних технологій.

З 1959 по 1961 рік В.В. Хільчевський завідував кафедрою опору матеріалів КПІ і вісімнадцять років очолював кафедру матеріалознавства і технології конструкційних матеріалів (1973-1991). Крім того, понад тридцять років він завідував підготовчим відділенням, багато зусиль доклав до організації філії КПІ в Чернігові та Житомирі. Володимира Васильовича було обрано академіком Академії інженерних наук, він написав близько 300 наукових праць, у тому числі 5 монографій, 3 підручники, науково-популярну книгу, й упорядкував російсько-український словник з машинознавства та загального машинобудування. Його ратна і мирна праця були пошановані почесними званнями та численними державними нагородами.

Олексій Кагляк,
завідувач кафедри лазерної техніки та фізико-технічних технологій НН ІМЗ

По справах і честь Виставка "Наукова спадщина В.В. Хільчевського" в НТБ



М.Льченко та Є. Кулик



Виступає О. Кагляк

У день відзначення столітнього ювілею доктора технічних наук, завідувача кафедри опору матеріалів, а згодом – кафедри матеріалознавства і технології конструкційних матеріалів Володимира Хільчевського 17 січня у залі 3.5 Науково-технічної бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського відкрито книжкову виставку "Наукова спадщина Володимира Хільчевського".

Як нагадала у вітальному слові до присутніх директора НТБ ім. Г.Денисенка Євгенія Кулик, за давньою традицією у книгозбірні відзначають імена відомих вчених КПІ, які зробили значний внесок у вітчизняну науку. Ім'я відомого вченого, заслуженого діяча науки і техніки України, заслуженого працівника народної освіти України, академіка Академії інженерних наук України, члена Національного комітету України з теоретичної та прикладної механіки, професора, доктора технічних наук, заслуженого професора КПІ ім. Ігоря Сікорського Володимира Васильовича Хільчевського – серед них.

В експозиції, що демонструватиметься протягом наступних місяців, представлено наукові праці вченого, навчальні посібники, патенти, книга спогадів В. Хільчевського "Від солдата до академіка" з автографом автора. У творчому доробку вченого – близько 300 наукових авторських і співавторських праць та винаходів.

Спогади В. Хільчевського "Від солдата до академіка", які він видав у 80 років, переносять читача в молодість Володимира Хільчевського, яка припала на Другу світову війну. Вісімнадцятирічний юнак з Бахмача як рядовий солдат-зв'язковець 112-ї стрілецької Рильсько-Коростенської дивізії брав участь у боях на Букринському плацдармі, у звільненні від нацистських загарбників Коростеня, Києва, Рівного, Жовкви та інших українських міст і містечок. Далі – участь у визволенні польських земель, форсування Вісли (Сандомирський плацдарм) і Одеру під Бреслау (нині Вроцлав), де дістав важке поранення. Він запам'ятав майже кожну мить своєї півторарічної участі у боях і понад річного перебування у військових шпиталях і розповів про них у першій частині спогадів "Я і війна". Другу половину книги – "Я і КПІ" – Володимир Васильович присвятив Альма-матер. Світи мрій та наукових пошуків спочатку студента, а згодом – аспіранта, викладача, доцента, професора, академіка – на кожній сторінці. І кожна сторінка – це вікно у незвіданий світ, де читач може стати свідком найцікавіших історій та знайти відповіді на питання, які завжди цікавлять уяву допитливих любителів вітчизняної науки. Є цікаві сторінки, що корисні для киевознавців.

"Свої спогади писав, не використовуючи архівні документи, писав про те, що зберегла пам'ять, і так, як вона зберегла. Назву спогадами, а роздумує нехай читач, – зазначав у передньому слові книги її автор... – Якщо мати на увазі, що працюю в КПІ більше 50 років, і щороку проходило "через мої руки" у середньому приблизно 400

осіб, то десь по світу розсіяно їх більше 20 тисяч"... Чимала аудиторія, чи не так?

В.Хільчевський згадував: "Моя діяльність в інституті була різноманітною. А точніше – комплексною: організаційна, викладацька, наукова, методична, виховна – приблизно у рівних співвідношеннях". Мова про завідування кафедрами опору матеріалів, згодом – кафедрою технології конструкційних матеріалів, а за сумісництвом – підготовчим відділенням тогочасного КПІ, яке протягом довгого часу було базовим в Україні, адже щорічний набір до нього сягав 550 слухачів.

На відкриття виставки завітали голова Вченої ради університету академік НАН України Михайло Ільченко, директор Навчально-наукового інституту матеріалознавства та зварювання (НН ІМЗ) імені С.О. Патона Ігор Володимирський, завідувач кафедри лазерної техніки та фізико-технічних технологій НН ІМЗ Олексій Кагляк.

Михайло Ільченко згадав про те, що В.Хільчевський активно працював над розвитком навчального, наукового, виховного, проектно-конструкторського, господарського і організаційного напрямів роботи КПІ. Також він розповів про плідну роботу підготовчого відділення, яке очолював Володимир Васильович, а також про налагодження взаємодії між промисловими підприємствами та адміністрацією КПІ у сфері зміцнення його матеріально-технічної бази. За словами М. Ільченка, на Алеї зірок університету незабаром буде відкрито зірку "Володимир Хільчевський".

Ігор Володимирський розповів, що професор Хільчевський брав участь у розбудові навчально-наукової бази КПІ, його дослідних лабораторій, зокрема й на факультеті, який пізніше став базою для організації НН ІМЗ. Про це його колеги не забувають.

Завідувачем кафедри, яку свого часу очолював В.Хільчевський і яка тепер носить назву "Кафедра лазерної техніки та фізико-технічних технологій", є Олексій Кагляк. За його словами, знайомство з науковим доробком Володимира Васильовича свідчить, що його внесок у справу розвитку нашого університету є дуже значним. Тож у планах колективу кафедри – організація круглого столу, присвяченого творчості відомого вченого.

А донька В.В.Хільчевського – Тетяна Володимирівна Лугова-Хільчевська, яка свого часу працювала у НТБ, подарувала бібліотеці перше самвидавське видання "Спогадів" батька.

Насамкінець зазначимо, що В. Хільчевський був надзвичайно ерудованою людиною й одним із постійних дописувачів газети "Київський політехнік".

Віктор Задворнов

● КОНКУРС ● КОНКУРС ●

НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» ОГОЛОШУЄ КОНКУРС

на заміщення вакантних з 03.03.2025 р. посад завідувачів кафедр (вища освіта (магістр, спеціаліст); науковий ступінь та/або вчене звання відповідно до профілю кафедри; стаж роботи на наукових, науково-педагогічних посадах не менше 5 років; вільне володіння державною мовою):

– системного програмування і спеціалізованих комп'ютерних систем факультету прикладної математики;
– прикладної математики факультету прикладної математики;

на заміщення вакантних з 03.03.2025 р. посад професорів (вища освіта (магістр, спеціаліст); науковий ступінь доктора (кандидата*, PhD*) наук та/або вчене звання професора (доцента, старшого наукового співробітника) відповідно до освітніх компонент, які забезпечує; стаж науково-педагогічної діяльності не менше 5 років; вільне володіння державною мовою) по факультетах, кафедрах:

– теоретичної електротехніки факультету електроенергетехніки та автоматики;
– прикладної математики факультету прикладної математики;

– соціології факультету соціології і права;
– психології та педагогіки факультету соціології і права;
– біобезпеки і здоров'я людини факультету біомедичної інженерії;

– математичного аналізу та теорії ймовірностей фізико-математичного факультету;

на заміщення вакантної з 18.04.2025 р. посади професора (вища освіта (магістр, спеціаліст); науковий ступінь доктора (кандидата*, PhD*) наук та/або вчене звання професора (доцента, старшого наукового співробітника) відповідно до освітніх компонент, які забезпечує; стаж науково-педагогічної діяльності не менше 5 років; вільне володіння державною мовою) по кафедрі хімічного, полімерного і силікатного машинобудування інженерно-хімічного факультету;

на заміщення вакантної з 01.03.2025 р. посади доцента (вища освіта (магістр, спеціаліст); науковий ступінь доктора (кандидата, PhD) наук та/або вчене звання відповідно до освітніх компонент, які забезпечує; стаж науково-педагогічної діяльності не менше 3 років; вільне володіння державною мовою) по кафедрі технології машинобудування Навчально-наукового механіко-машинобудівного інституту;

на заміщення вакантної з 01.04.2025 р. посади доцента (вища освіта (магістр, спеціаліст); науковий ступінь доктора (кандидата, PhD) наук та/або вчене звання відповідно до освітніх компонент, які забезпечує; стаж науково-педагогічної діяльності не менше 3 років; вільне володіння державною мовою) по кафедрі хімічного, полімерного і силікатного машинобудування інженерно-хімічного факультету;

на заміщення вакантної з 15.04.2025 р. посади доцента (вища освіта (магістр, спеціаліст); науковий ступінь доктора (кандидата, PhD) наук та/або вчене звання відповідно до освітніх компонент, які забезпечує; стаж науково-педагогічної діяльності не менше 3 років; вільне володіння державною мовою) по кафедрі інформаційних систем та технологій факультету інформатики та обчислювальної техніки;

на заміщення вакантної з 01.05.2025 р. посади доцента (вища освіта (магістр, спеціаліст); науковий ступінь доктора (кандидата, PhD) наук та/або вчене звання відповідно до освітніх компонент, які забезпечує; стаж науково-педагогічної діяльності не менше 3 років; вільне володіння державною мовою) по кафедрі інформаційних систем та технологій факультету інформатики та обчислювальної техніки;

на заміщення вакантних посад доцентів (вища освіта (магістр, спеціаліст); науковий ступінь доктора (кандидата, PhD) наук та/або вчене звання відповідно до освітніх компонент, які забезпечує; стаж науково-педагогічної діяльності не менше 3 років; вільне володіння державною мовою) по факультетах, кафедрах:

Хіміко-технологічний факультет

Кафедра загальної та неорганічної хімії

доцентів-1

Факультет менеджменту та маркетингу

Кафедра економічної кібернетики

доцентів-1

* Для кандидата наук або PhD обов'язковим є вчене звання професора.

Перелік документів, порядок проведення конкурсного відбору зазначено у Порядку проведення конкурсного відбору або обрання за конкурсом при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників та укладання з ними трудових договорів (контрактів), з яким можна ознайомитися за посиланням: <https://osvita.kpi.ua/competiton>.

Претенденти на заміщення вакантних посад подають документи через загальний відділ університету (тел.: (044)204-82-82) особисто або надсилають поштою на адресу: 03056, Київ-56, проспект Берестейський, 37, загальний відділ, кімн. 163.

Звертаємо вашу увагу, що на період дії правового режиму воєнного стану повний комплект документів можна надіслати на електронну пошту: kaps@kpi.ua у pdf форматі. Документи треба підписати за допомогою кваліфікованого електронного підпису (КЕП), у темі листа зазначити "на конкурс НПП".

Термін подання документів – місяць від дня опублікування оголошення. Університет збитком не забезпечує!

ЗНАЙ НАШИХ

ВІВАТ, КОРОЛЕВА!

Баталії між червоним, чорним, жовтим і зеленим військами з роками трансформувалися в поєдинки біло-чорних. Доля їх звивиста й мандрівна: на Сході ними захоплювалися, на Заході – переслідували й прирівнювали до ворожіння. Давно загубили той гральний кубик, натомість з'явився чудернацький пристрій з цифрами, стрілками й кнопкою, на яку судомно нацискають гравці. Але, як і колись, воює статечно шикуються, рушають уперед та нестримно жадають перемоги, щоби той, хто її здобуде, проголосив "владика помер" і... все розпочалося спочатку.

Звісно, мова про шахи – гру, яку створили інтелектуали для інтелектуалів, в яку, як і раніше, грають серйозні, освічені люди з гнучким і гострим розумом. Тож сплеск шахових турнірів різного рівня в КПІ ім. Ігоря Сікорського, де політехніки здобувають призові місця, ще раз засвідчив, що в університеті навчаються і працюють люди, які належать до 5-7% обраних 3-поміж усього населення планети.

Завсичай побутує думка, що шахи – гра чоловіча. Так, серед найсильніших гравців жінок лише три відсотки. Та принаймні в нашому університеті дівчата впевнено володарюють на 64 клітинах. Серед них – Ульяна Щенко, студентка НН ІАТЕ, капітан шахової команди КПІ, яка в листопаді здобула золото на чемпіонаті з шахів серед студентів київських ЗВО.

Обрала з дитинства. Нині вона вивчає комп'ютерні науки, які обрала ще з дитинства: "Мені завжди було цікаво зрозуміти, як працює комп'ютер, і допитливість з часом тільки зростала. Завжди надавала перевагу точним наукам, тому саме ця спеціальність стала для мене очевидним вибором".

З Київською політехнікою дівчина познайомилася ще школяркою, тоді ж її й уподобала: "У 6-му класі я вперше взяла участь в інженерному конкурсі, що проходив у КПІ. Експерсія університетом, спілкування зі студентами та сама атмосфера справили на мене сильне враження. Цей досвід надихнув мріяти про навчання саме тут. Особливо запам'яталася історія, коли я задала бажання на території КПІ і воно здійснилося. Відтоді я вірю, що в КПІ збуваються мрії".

Про шахи. "Шахами захопилася ще в ранньому дитинстві, – розповідає Ульяна. – Скільки себе пам'ятаю, стільки й граю. Батьки розповідали, що вже у 4 роки я знала, як грати. Згодом брала участь у шкільних турнірах, але найбільший інтерес до гри з'явився після участі у шаховому таборі. Саме там я познайомилася з друзями, з якими товаришую майже 10 років, і почала свою спортивну кар'єру".

Тренує молодшу шахістку її батько, який і відкрив для неї захопливий світ можливостей на клітковому полі. Завдяки його терпінню та на-

полегливості вона досягла перших успіхів. Крім того, спортсменка багато працює самостійно, грає/тренується з друзями і колегами, відвідує лекції гротмейстерів. "Наставників було чимало", – каже вона.

Про турніри. "До вступу в університет я займалася шахами на професійному рівні, – ділиться Ульяна. – Зрозуміло, що тепер не приділяю своєму захопленню стільки часу, як раніше, та все ж намагаюся підтримувати форму. Зазвичай, це близько 10 годин занять на тиждень. Інколи беру участь у турнірах – університетських чи тих, що проходять у Києві. Шахи залишаються важливою частиною мого життя, хоча тепер вони більше для задоволення, ніж для професійних досягнень".

Серед багатьох турнірів, де виступала спортсменка, особливо важливими для неї є чемпіонати міста та України. Там збираються сильні гравці, і кожен прагне показати свій максимум, щоб отримати шанс представляти країну на чемпіонатах Європи чи світу. Конкуренція дуже висока. Крім цього, шахістка набула досвіду і в командних змаганнях. А ще зіграла чимало сильних опен-турнірів за кордоном, зокрема в одному з них брав участь нинішній чемпіон світу Доммараджу Гукеш.

Підготовка до турнірів вимагає інтенсивних занять, особливо напередодні змагань – у такому випадку по 6 годин на день. Однак не менш важливою є підтримка фізичної форми, адже для досягнення високих результатів необхідно мати чудову витривалість, щоб витримувати інтенсивний ритм і зберігати концентрацію протягом усього турніру, який зазвичай триває по кілька днів поспіль.

Досягнення. Студентці є чим пишатися. "У 16 років мені було присвоєно міжнародне звання WFM (Woman FIDE Master), а українське звання КМС (кандидат у майстри спорту) виконала ще в 14 років", – повила Ульяна. Серед її досягнень – срібло на чемпіонатах України у категоріях до 16 та до 18 років серед дівчат у рапід (швидкі шахи). Разом із командою міста Києва стали чемпіонами України у категорії до 20 років у рапід і бліц. Окрім того, Ульяна неодноразово ставала призеркою чемпіонатів Києва як у юніорських категоріях (до 12, до 14 та до 16 років), так і серед жінок. Нещодавно вона здобула титул чемпіонки Києва серед жінок у бліц. "На даний момент я є чемпіонкою України серед студенток. Також наша команда КПІ здобула титули чемпіонів Києва та України, що є

важливим досягненням як для кожного особисто, так і для університету", – додала шахістка.

Будні. Сказати б, юне, тендітне створіння, насолоджується студентським буйством та шаленим дозвіллям. Але ж – ні. "Шахи залишаються невід'ємною частиною мого життя, – розмірковує дівчина. – Хоча я граю не так часто, як раніше, проте вирішила спробувати себе в ролі тренера. Ось уже три роки успішно навчаю як дітей, так і дорослих, і це приносить мені величезне задоволення. Дуже подобається ділитися своєю любов'ю до гри та передавати її тим, хто бажає навчитися. Шахи займають особливе місце в моєму житті, тому що вони допомагають справлятися зі складними моментами. Граючи, зна-



Ульяна Щенко

ходжу спокій і гармонію, які заряджають силою та впевненістю для подолання нових викликів і труднощів".

І знову про шахи. Цікаво почути роздуми людини, все життя якої пов'язано з шахами, про гендер та особливості сьогоденного шахового середовища, його кумирів, тощо. "У шахах зараз більше чоловіків, ніж жінок, але я сприймаю це абсолютно спокійно, – говорить Ульяна. – Водночас, щиро підтримую всіх жінок, які вирішують розпочати свій шаховий шлях, і вважаю, що розвиток жіночого шахового ком'юніті є дуже важливим. Це допоможе створити більше можливостей для жінок у цьому виді спорту та залучити до гри нових прихильниць".

Так, у мене є свої кумири в шахах, і одна з них – Юдіт Полгар. Вона здійснила справжню революцію у сприйнятті шахів, довівши, що жінки можуть грати на такому ж високому рівні, як і чоловіки. Юдіт неодноразово перемагала найсильніших шахістів світу, і навіть переказують історію, коли після поразки від неї суперники виправдовувалися поганим самопочуттям, вважаючи себе фаворитами, які "мали" виграти. Її приклад надихає і демонструє, що в шахах немає меж для тих, хто прагне досягти вершини. Я також захоплююся Робертом Фішером, зокрема його активним і динамічним стилем гри. Крім того, багато моїх друзів були для мене справжніми кумирами. Спостерігаючи за їхньою наполегливістю, працею та досягненнями, я не лише захоплювалася, а й ширі раділа їхнім успіхам. Їхній приклад мотивував мене розвиватися далі".

Чудовим форматом вважає спортсменка змішані турніри. Вони, на її переконання, відкривають безліч можливостей. Ульяна неод-

норазово брала участь в опен-турнірах, де всі гравці, незалежно від статі чи віку, змагалися разом, але при цьому було передбачено окремі призи для жінок, юніорів та ветеранів. За її словами, це створює унікальну атмосферу, де можна випробувати свої сили проти найрізноманітніших суперників. Такі турніри є важливими не лише для особистого розвитку, а й для популяризації шахів, адже вони демонструють рівні можливості для всіх. Граючи з різними спортсменами, можна переймати їхній досвід, покращувати свої навички та навіть відкривати для себе нові підходи до гри. Тож змішані змагання допомагають згуртувати шахову спільноту та надихають гравців, незалежно від їхнього рівня чи категорії.

Про вміння та досвід. "Безумовно, вміння концентруватися та прораховувати ходи, тримати увагу на конкретному завданні протягом тривалого часу, аналізувати ситуацію, передбачати можливі наслідки своїх дій та приймати оптимальні рішення, розвинуті завдяки шахам, допомагають у навчанні, – обмірковує свій досвід студентка. – Завдяки шахам я навчилася аналізувати інформацію та знаходити найкращий спосіб вирішення завдань, що дуже корисно в навчальному процесі. Також, як тренер, я спостерігала, як подібні навички позитивно впливають на розвиток дітей і дорослих, допомагають їм знаходити аналогії з випадками в реальному житті".

Про КПІ. "Мені дуже подобається, як у КПІ організоване студентське життя та заходи, що проводяться як для нинішніх студентів, так і для майбутніх абітурієнтів, – ділиться Ульяна. – Особливо близькою для мене є діяльність студентського профкому. Там я зустріла багато неймовірних людей, які надихають та створюють дружню й активну атмосферу. Але, з іншого боку, не вистачає саме живого навчання, спілкування з викладачами, роботи над проектами наживо".

Про себе. "На даний момент я глибоко захопилася навчанням, зокрема програмуванням, а також англійською мовою, яка вимагає постійного вдосконалення, – підсумовує співрозмовниця. – Крім того, я є великою шанувальницею "Гри Престолів" та "Дому Дракона". Ці серіали настільки вплинули на мою уяву, що навіть стали джерелом натхнення та генерування ідей у командному проекті. Оскільки я дуже люблю подорожувати, багато моїх мрій пов'язані з відвідуванням різних країн і відкриттям для себе нових культур. Крім того, я цікавилася психологією та йогою, люблю читати книжки на ці теми".

От така вона Ульяна Щенко – спортсменка, чемпіонка, студентка, цікава особистість і вдумлива співрозмовниця. Сподіваємося, ми ще не раз почуємо про неї і будемо пишатися, що товаришували з шаховою королевою.

Надія Ліберт

ПРОФОРІЕНТАЦІЯ

Інженерні тижні для майбутніх КПІшників

У КПІ ім. Ігоря Сікорського вчоргове пройшли Інженерні тижні "KPISchool". Цей профорієнтаційний захід для школярів під час шкільних зимових канікул організували і провели факультети, навчально-наукові інститути й відділ професійної орієнтації – Центр розвитку кар'єри ДНВР.

Цікаве навчання в межах Інженерних тижнів проходило в офлайн-режимі – вільні від навчання в школах, ліцеех і гімназіях старшокласники мали змогу прийти до КПІ і взяти участь у заняттях безпосередньо в університеті. З 23 зрудня 2024 року до 10 січня 2025 року ПФБ, ФБМІ, НН ІТС, НН ММІ, ІХМ, ХТФ, ФЕЛ, ФЕА, НН ІЕЕ, РТФ проводили практикуми, лекції, майстер-класи і презентації. Викладачі університету розповідали і показували школярам, наскільки цікавими, різноманітними і корисними можуть бути інженерні спеціальності. Як приклад, наведемо тематику кількох занять на факультетах і в інститутах університету, які відвідували школярі: "Як працює штучний інтелект", "Моніторинг якості навколишнього середовища", "Персональна мобільна лабораторія Analog Discovery", "Як зв'язківці... залізницю будували", "Різдовані мрії інженера", "Розумна електрика: як не боятися електрики та використовувати її для комфортного життя", "Розробка матеріалів, сонячних елементів та сенсорів для космічних і літальних апаратів".

Усього на заняття Інженерної школи під час зимових канікул зареєструвалися 189 учасників, для яких було проведено 19 майстер-класів, лекцій та зустрічей на факультетах і в навчально-наукових інститутах університету.

KPISchool на приладобудівному факультеті

У межах Інженерної школи "KPISchool" на приладобудівному факультеті за підтримки компанії Ajax Systems для учнів 10-11 класів було проведено серію майстер-класів "Створи свого робота: від нуля до профі за 4 дні". Заняття були проведені у грудні 2024 та січні 2025. Під час майстер-класів школярі отримали унікальну можливість ознайомитися із сучасними технологіями проектування, прототипування та програмування.

Першим кроком створення робота було розроблення його 3D моделі в системі автоматизованого проектування SolidWorks. Під керівництвом досвідчених викладачів факультету учасники ознайомилися з основами геометричного проектування, навчилися працювати з компонентами, задавати розміри та об'єднувати

їх у функціональну конструкцію. У співпраці з представниками Ajax Systems учасники майстер-класів також ознайомилися з основами 3D друку: навчилися задавати робочі параметри 3D принтера, готувати створену модель до друку та матеріалізувати цифрові моделі. Використовуючи надруковані деталі та базовий набір "Arduino", школярі отримали конструкцію розробленого робота. І нарешті завдяки розробленим ним програмам керування – надали "життя" своїм проектам.

Цей захід став чудовим прикладом того, як сучасна освіта може бути інтерактивною, цікавою та корисною. Школярі не лише здобули нові знання, але й відчули натхнення для майбутніх технічних проектів. Вони побачили, як завдяки сучасним технологіям їхні ідеї можуть перетворитися на реальність.

Г.А.Богдан, доцент каф. АСНК

